

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome/Cognome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
  
Luogo e data di nascita

**Gabriele PASQUINI**

Via Poggio Catino, 6 - 00199, Roma

+ 39 06 86.32.62.31 (ab.) - +39 335 58 58 313 (mob.)

[g.pasquini@palazzochigi.it](mailto:g.pasquini@palazzochigi.it)

[gabiriele.pasquini@pec.it](mailto:gabiriele.pasquini@pec.it)

**Italiana**

**Roma 19/04/1967**

Dirigente di II° fascia del ruolo del Ministero dell'economia e delle finanze con decorrenza 2.11.2000 nominato a seguito di concorso pubblico per esami

Dal 1.11.2011 ricopre l'incarico dirigenziale di Segretario del NARS – Nucleo per la consulenza sull'attuazione delle linee guida in materia di regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE .

Dal 5.12 2013 ha, inoltre, le funzioni di supporto al coordinamento delle attività di UTFP – Unità tecnica Finanza di Progetto presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE

Dal 1.1.2009 al 31.12.2010 ha svolto l'incarico di esperto presso il NARS – Nucleo per la consulenza sull'attuazione delle linee guida in materia di regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE

Dal 29.05.2000 al 31.12.2008 ha ricoperto l'incarico di componente dell'UTFP – Unità tecnica Finanza di Progetto presso il Ministero dell'economia e delle finanze

Ha ricoperto l'incarico di Capo della Segreteria del Sottosegretario di Stato al Tesoro, bilancio e programmazione economica .

Ha conseguito il titolo di Dottore di ricerca in Organizzazione e funzionamento della P.A. presso l'Università di Roma la Sapienza in data 20/07/1998 con dissertazione finale su "L'influenza del diritto comunitario sui contratti della pubblica amministrazione"

Dal 6.10.1997 è' abilitato all'esercizio della professione di Avvocato per superamento di esame conseguito presso la Corte d'Appello di Roma

Ha ricoperto l'incarico di Professore a contratto presso il Politecnico di Milano – Facoltà di Ingegneria industriale e Facoltà di Architettura e Società per i seguenti insegnamenti: Diritto dei trasporti, Diritto della Comunità europea e Institutes in Public Law ( in inglese) dall'a.a. 2004/2005 all'a.a. 2011/2012

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

• Date **1.01.2011 - in corso**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Coordinamento e gestione degli esperti NARS nella fase istruttoria dei pareri
    - Coordinamento e gestione dei flussi informativi e documentali finalizzati alla redazione dei pareri adottati ovvero di altro atto tipico
    - Coordinamento di tavoli tecnici su incarico del Ministro con delega CIPE
    - Analisi dei profili negoziali, regolatori e tariffari concernenti i settori di competenza del NARS ai fini della valutazione CIPE con particolare riferimento ai settori autostradale (analisi degli schemi di convenzione unica e dei PEF relativi a società già concessionarie autostradali ovvero relativi a operazioni *greenfield* da realizzare in PPP/PF) e aeroportuale (analisi dei contratti di programma relativi agli aeroporti di Palermo, Catania, Cagliari)
    - Analisi dei profili negoziali, regolatori e tariffari e coordinamento della fase approvativa mediante DPCM dei contratti di programma in deroga relativi agli aeroporti di Milano (SEA SpA), Roma (AdR SpA) e Venezia (SAVE SpA)
- 1.01.2009 - 31.12.2010**
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Analisi dei profili negoziali regolatori e tariffari nei settori di competenza del NARS con particolare riferimento ai settori autostradale, aeroportuale idrico e postale
    - Supporto tecnico per l'istruttoria dei dossier all'esame del CIPE
- 29.05.2000 – 31.12.2008**
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Elaborazione di PPP Guidelines per gli enti locali (e.g. Value for Money, PPP Test) e del documento “*UTFP: 100 domande e risposte*”
    - Elaborazione di uno schema di convenzione per la realizzazione in PPP di infrastrutture del settore ospedaliero
    - Elaborazione di un paper su “*Start up di State/Regional Revolving Fund nel settore delle risorse idriche*”
    - Promozione e supporto per le attività di cooperazione a livello internazionale e in ambito UE di UTFP
    - UTFP Project leader nel Bilateral cooperation agreement tra Ministero delle finanze della Repubblica di Bulgaria e Ministero dello sviluppo economico italiano su “*Methodologies and strategies for increasing PPP in public investments*” – 2007- 2008
    - Partecipazione ai tavoli tecnici interistituzionali per l'avvio di EPEC (European PPP Expertise Centre )
    - Attività di formazione/informazione per pubbliche amministrazioni in materia di PPP
- Principali progetti infrastrutturali seguiti per la fattibilità giuridico/amministrativa ed il successivo finanziamento:
- Metropolitana MI Linea 5
  - Metropolitana Bologna
  - Sistema di Metro leggera Parma: analisi delle procedure per la costituzione di una STU per il finanziamento/realizzazione
  - Quadrilatero Infrastrutturale Marche – Umbria SS76 - SS77

- Bre.Be.Mi
- Tangenziale Esterna Milano
- Ospedale di Mestre
- Sistema integrato degli Ospedali toscani

- Date **15.04.1999 – 9.07.1999**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **27.09.1999 – 31.5.2001**
  - Tipo di azienda o settore Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica
    - Tipo di impiego Sottosegretario di Stato
  - Principali mansioni e responsabilità Capo della Segreteria del Sottosegretario di Stato
  -
  
- Date **8.11.1998 – 14.04.1999**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero di Grazia e Giustizia
  - Tipo di azienda o settore Tribunale penale di Roma – Ufficio del Giudice per le indagini preliminari
    - Tipo di impiego Funzionario dei ruoli del Ministero di Grazia e Giustizia in posizione di comando
  - Principali mansioni e responsabilità - )
  
- Date **22.09.1997 – 07.11.1998**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero dei lavori pubblici
  - Tipo di azienda o settore Sottosegretario di Stato - Consigliere Giuridico
    - Tipo di impiego Funzionario dei ruoli del Ministero di Grazia e Giustizia in posizione di comando
  - Principali mansioni e responsabilità - )
  
- Date **30.09.1996 – 21.09.1997**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero di Grazia e Giustizia
  - Tipo di azienda o settore Tribunale penale di Roma – Ufficio del Giudice per le indagini preliminari
    - Tipo di impiego Funzionario dei ruoli del Ministero di Grazia e Giustizia
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date **15.11.1990 – 29.09.1996**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero dei lavori pubblici
  - Tipo di azienda o settore Direzione generale affari generali e personale poi Ufficio di Gabinetto Ministro p.t.
    - Tipo di impiego Collaboratore amministrativo
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Attività di studio e ricerca per il supporto alla Direzione generale in materia di coordinamento legislativo e dirigenza;
    - Trattazione del contenzioso del personale dirigenziale e coordinamento del contenzioso del personale appartenente alle qualifiche funzionali
    - Progettazione e realizzazione della Rassegna legislativa e giurisprudenziale in materia di lavori pubblici
    - Componente della Segreteria tecnica della Commissione presieduta dal Prof. M.S. Giannini incaricata di predisporre il Regolamento attuativo previsto dalla legge 11.2.1994, n. 109, Legge quadro in materia di lavori pubblici
    - Consigliere giuridico presso il Gabinetto del Ministro.
  
- Date **03.09.1990 – 14.11.1990**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Ministero dei lavori pubblici  
Provveditorato alle oo.pp. per la Toscana  
Collaboratore amministrativo  
-

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date **11/1994 -07/ 1998**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Roma La Sapienza - Dottorato di ricerca in Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione – IX ciclo – (coord. Prof. M. d'Alberti)
- Qualifica conseguita  
Dottore di ricerca con tesi *“L'influenza del diritto comunitario sui contratti della p.a.”*
  
- Date **10/1997**
- Qualifica conseguita  
Abilitato all'esercizio della professione forense presso la Corte di Appello di Roma
  
- Date **24/10/1994- 07/04/1995**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
ISLE - Istituto per la documentazione e gli studi legislativi - Scuola di scienza e tecnica della legislazione – VII Corso di studi superiori per la formazione di consulenti legislativi – Senato della Repubblica
  
- Date **11/1993 – 07/1994**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Roma La Sapienza – Corso di perfezionamento in Scienze Amministrative con tesi finale *“L. Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici: profili organizzativi e funzionali”*
  
- Date **7/03/1994 – 13/05/1994**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Scuola superiore della Pubblica Amministrazione – Corso di specializzazione in Cooperazione Internazionale con votazione finale 30/30;”
  
- Date **11/1986- 15/07/1993**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Roma La Sapienza
- Qualifica conseguita  
Laurea in Giurisprudenza con tesi su *“La difesa del suolo nella legge n. 183/89: profili organizzativi”*

## INCARICHI

- Professore a contratto presso la Facoltà di Ingegneria Industriale – Politecnico di Milano- Polo di Piacenza – per l'insegnamento “Diritto dei trasporti” (AA:AA. 2004/2005 e 2005/2006);
- Professore a contratto presso la Facoltà di Architettura e Società – Politecnico di Milano – per l'insegnamento “Diritto della Comunità europea” (AA.AA. 2006/2007 – 2007/2008 e 2008/2009);
- Professore a contratto presso la Facoltà di Architettura e Società – Urbanistica – Politecnico di Milano – per l'insegnamento “Institutes in Public Law “ (in lingua inglese) (AA.AA. 2009/2010, 2010/2011 e 2011/2012)
- Esperto del NARS – Nucleo per la consulenza sull'attuazione delle linee guida in materia di regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE dal 1.1.2009 al 31.12.2010 (DPCM 23.12.2008 e 23.12.2009);
- Incarico di supporto al coordinamento dell'Unità tecnica Finanza di Progetto I UTFP presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE (D.D. 5.12.2013)
- Componente della Commissione di selezione per la selezione di esperti in Presidenza del Consiglio dei Ministri (O.S. 28.10.2013, n. 4359)

- Membro dell'Ufficio di Segreteria della Commissione di studio presieduta dal prof. M.S. Giannini ed incaricata di procedere alle preliminari attività di approfondimento dei temi e delle problematiche generali inerenti la materia dei lavori pubblici per l'emanazione del regolamento previsto dall'art.3 della legge 11.2.1994, n. 109 "Legge quadro in materia di lavori pubblici" (D.M. 14.02.1994,n. 1243)
- Membro dell'Ufficio di Segreteria della Commissione interministeriale incaricata di approfondire le problematiche connesse alla pratica di cantiere (D.M. 23.05.1995, n.4517/17/bis);
- Membro del Collegio arbitrale di disciplina del Ministero dei lavori pubblici istituito ai sensi dell'art.59 del d.lgs. n.29/93 ( D.M. 12.12.1995, n. 7584)
- Incarico di collaborazione con il Gabinetto del Ministro dei lavori pubblici Prof. Paolo Baratta (O.S. 25.03.1996, n. 2264/20/1)
- Incarico di studio delle problematiche connesse all'elaborazione e predisposizione di un progetto formativo per il personale del Ministero dei lavori pubblici (nota 18.3.1998, n. 106/segr)
- Incarico ispettivo Coop.Ed. "Zona Verde" di Roma (nota 22.5.1995, n. 830-1441)
- Coordinatore del Comitato istruttorio presso il Ministero del tesoro, del bilancio e della p.e., per la redazione dello schema di dlgs concernente la trasformazione in titoli del TFR dei lavoratori dipendenti (D.M. 22.7.1999, n. 19654);

## PUBBLICAZIONI

1. *La sospensione cautelare nel pubblico impiego*, in *Giorn. Dir. Amm.*, 1996, n.3, 289 – 294,
2. *La legge "Merloni e le competenze regionali"* in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1996, n.9, 832 - 839;
3. *Procedimento penale e sospensione cautelare*, in *"Foro amm."* 1996 , 6, 1965 – 1969;
4. *Gli appalti pubblici nel diritto comunitario, in I lavori pubblici oggi: temi e problemi - Atti del convegno tenuto a Roma il 26 febbraio 1996;*
5. *Incandidabilità ed elezioni amministrative*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1997, n. 11, 1037 -1042;
6. *Privatizzazioni e Corte dei conti: il caso "Autostrade"*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n.1, 37 - 42.;
7. *Comunicazione della Commissione europea sugli appalti pubblici*, in *"Riv. Trim. Dir. Pubbl."*, 1998, n. 2, 481 - 484 ;
8. *Le nuove prospettive degli appalti pubblici in Europa*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n. 9, 889 - 897;
9. *Privatizzazioni e servizi pubblici: la proroga della concessioni autostradali*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n. 11, 1033 -1036;
10. *La natura del pedaggio autostradale*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n. 12, 1136 - 1140;
11. *Un revirement sull'organismo di diritto pubblico: il caso Ente Fiera di Milano*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1999, n. 1, 17 - 22;
12. *Le innovazioni introdotte dalla Merloni-ter alla legge-quadro in materia di lavori pubblici - I profili organizzativi e la disciplina della programmazione*, in *"Gior. Dir. Amm."*, 1999, n. 2, 120 - 123;
13. *Le strade e la circolazione*, in S.CASSESE (a cura di), *Trattato di diritto amministrativo .- Diritto amministrativo speciale – Tomo II*, Milano, Giuffrè, 2000, p. 1353-1385;
14. *Il regolamento di attuazione della Merloni ter. Introduzione* in in *"Giorn. Dir. Amm."*, 2000, 7, 637 - 640;
15. In collaborazione con Aldo SANDULLI, *Le grandi decisioni del Consiglio di Stato*, Milano, Giuffrè, 2001 – VII -732
16. *La nozione di organismo di diritto pubblico: marée montante*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 2001, 9, 912 - 918;
17. *La concorrenza nel servizio idrico integrato*, in *"Giorn. Dir. Amm"*, 2001, n.12, 1227 – 1237;
18. *La riforma del codice della strada*, in *"Giorn. Dir. Amm"*, 2002, n. 4, 353-360;

19. *La concessione a terzi del servizio idrico integrato*, in "Giorn. Dir. Amm.", 2002, n.2, 121 – 127;
20. *Le nuove regole per il servizio idrico integrato* in "Acqua", 2002, n.3, 107 – 111;
21. *"Legge obiettivo" e opere pubbliche: il Project financing*, in "Giorn. Dir. Amm.", 2002, n. 5, 469 – 472,;
22. *Patrimonio S.p.a e Infrastrutture S.p.a: strumenti innovativi per lo sviluppo. La Infrastrutture SpA* in "Giorn. Dir. Amm.", 2002, n.8, 824 - 827 in collaborazione con A. Mari
23. *Le principali innovazioni della legge n.166/02 in materia di lavori pubblici - Il project financing e l'accordo bonario*, in "Giorn. Dir. amm.", 2002, n.12,1274 – 1278;
24. *Aspetti e problemi finanziari della privatizzazione: il settore idrico*, in "Il diritto della regione", 2002, n.4, 725 – 736;
25. In collaborazione con L. FIORENTINO e C.LACAVA, *Le nuove direttive europee sugli appalti pubblici*, Quaderno IPSOA, n. 9, 2004, I -256;
26. *Pubblico e privato per le infrastrutture di pubblica utilità: temi e prospettive*, in M. CABIDDU. (a cura di), *Modernizzazione del Paese. Politiche, opere, servizi pubblici*, Franco Angeli, 2005;
27. *Il project financing e la discrezionalità*, in "Giorn. Dir. amm.", 2006, n. 10 ,1112 - 1116;
28. In collaborazione con T.Paparo, *Servizi pubblici locali, è lo stato il pungolo della concorrenza*, Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore* n., 12/2006, p 6-8;
29. *Project financing, monito FMI: operazioni da contabilizzare anche nel lungo periodo*, in Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore*, n.12/2006, p. 9-10;;
30. In collaborazione con T.Paparo, *Concessioni, in gara anche solo l'esecuzione, PF, confermata la prelazione*, in Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore*, n.17/2006, p. 61-64;
31. In collaborazione con G. Ferrante, *Risorse idriche, due nuovi fondi per sostenere le infrastrutture*, in Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore*, n.8/2006, p. 12-15;
32. *La riforma del Consiglio superiore dei lavori pubblici* in Giorn. Dir. amm.", 2007, n. 2. ,133 – 142;
33. *Appalti pubblici: criteri di idoneità e criteri aggiudicazione* in "Giorn dir. Amm.", 2007, n. 12, 1271 – 1275;
34. *PPP: Italian Style* in PPP Bulletin, Vol. 13, issue 6, Jul/Aug 2008 , 30 – 31;
35. *Strade e circolazione* (ad vocem), in Enciclopedia giuridica, Sole 24 Ore, 2008
36. *La discrezionalità in tema di offerte anomale*, in "Giorn dir. Amm.", 2008, n. 11, 1103 - 1110;
37. In collaborazione con G. Ferrante – P. Marasco, *Project Financing, i vantaggi della clausola che redistribuisce la redditività extra* , in Edilizia e Territorio, Sole 24Ore, 25, 2008, p.16-19;
38. In collaborazione con C. Giordano, *Le concessioni di lavori pubblici*, in M. Clarich (a cura di) *Commentario al nuovo Codice dei contratti pubblici*, Torino, Giappichelli, 2008, collana "Le Nuove leggi amministrative", n. 5, 711 – 735;
39. *Partenariato pubblico privato e amministrazioni pubbliche* in A. Macchiati – G. Napolitano ( a cura di) *E' possibile realizzare infrastrutture in Italia?* , Bologna, Il Mulino 2009, p.213 – 243;
40. *Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici* , in "Giorn dir. Amm.", 2011, n. 7, 718 – 728 in collaborazione con C. Lacava;

## LINGUE

Inglese, Spagnolo Francese

## ATTIVITÀ INTERNAZIONALI

Esperto della Commissione UE - DG Enlargement – Programma TAIEX (*Technical Assistance and Exchange Instrument*) nel settore del diritto UE degli appalti pubblici e del PPP

Esperto OECD – SIGMA – Support for Improvement and Government Management – Public Procurement Area

Partecipazione a progetti di cooperazione in ambito UE:

- UTFP Project Leader - Bilateral cooperation agreement between the Ministry of Finance of Bulgaria and the Ministry of Economic Development of Italy on “Methodologies and strategies for increasing PPP in public investments” – 2007- 2008
- PHARE 2004 - Strengthening the Public Procurement System in Turkey – Turkey – Short Term Expert
- PHARE 2004 – Institutional Strengthening of EMRA(Energy Market Regulatory Authority) – Turkey – Short Term Expert
- PHARE 2004 – Improving implementing capacity in the field of public procurement – Estonia – Proposed Project Leader
- PHARE 2004 – Capacity Building Facility “Public Procurement System” – Latvia – Proposed Project Leader
- CARDS 2002 – Capacity Building Facility “Capacity strengthening of the State Commission for Supervision of Public Procurement Procedures” - Croatia Proposed Project Leader
- Public Procurement Authority – Republic Of Turkey – Expert Mission on “*Concessions and Public-Private Partnerships in Public Procurement*” – Ankara – (24125 INT MARKT IND/EXP)
- Public Procurement Authority – Republic Of Turkey – Expert Mission on *Public Procurement Rules on Utilities*;
- Public Procurement Authority – Republic Of Turkey – Expert Mission on “*Concessions and Public-Private Partnerships in Public Procurement*” – Ankara – (24125 INT MARKT IND/EXP)

Relatore invitato ai seguenti seminari/conferenze:

- *META Investment Strategies for Power, Water and Infrastructures Projects*, Abu Dhabi, 2013
- *The 12<sup>th</sup> National PPP Summit*, Sydney, 2012
- *International PPP 6 Infrastructure Summit 2012*, Kuala Lumpur, 2012
- *PPP Middle East – Abu Dhabi* - 2012
- *The 10<sup>th</sup> Annual European Infrastructure & PPP Summit* – Berlino -2011
- PPP in CEE and SEE Summit – *PPP Development in Healthcare Facilities: Lessons from Experience* - Vienna - 25.04.2008
- Investing in Infrastructure Assets – America 2008 – *Italian PPP market: the opportunities for a potential growth* – New York – 2008
- Development of Financial Markets – Support to state policy aimed at increasing competitiveness of the Russian economy” (EuropeAid/121435/C/SER/RU) – Study Visit– Ministry for Economic Development and Trade of the Russian Federation – *PPP in Healthcare Sector: the New Hospital of Mestre* – Roma - 21.02.2008
- Promoting PPP Investments in CEE – EPPC - “*Strategies and instruments for PPP development*” – Budapest – 30.10.2007
- Italian PPP Forum – “*Strategies and instruments for PPP development*” – Roma – 26.09.2007
- European Institute of Public Administration – EIPA – *Making Best Use of Public Funds* – Maastricht – *PPP Italian Experience* - 2006

Roma , 18 ottobre 2016

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28.12.2000, n. 445 e s.m.i il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum

