

CURRICULUM VITAE DI VALENTINA MILANI



Laureata in Giurisprudenza con lode, ha vinto una borsa di studio annuale di perfezionamento in scienze amministrative sul tema della collaborazione transnazionale tra autorità di controllo nel settore finanziario, sotto la direzione del Prof. Sabino Cassese. Successivamente, ha conseguito il titolo di dottore di ricerca in "Diritto amministrativo e organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione" presso l'Università di Roma "La Sapienza" e il master *executive* in "Consiglieri di CDA e sindaci di società pubbliche e private" presso la Business School del Sole24Ore. Ha ottenuto l'abilitazione alla professione forense e ha concluso il triennio per l'abilitazione a revisore legale.

Da quindici anni svolge incarichi di alta *expertise* tecnica in amministrazioni strategiche per il Paese, occupandosi in particolare di infrastrutture, trasporti, servizi pubblici e investimenti. È stata esperta senior per gli affari istituzionali, internazionali e regolatori dell'Autorità di regolazione dei trasporti, a diretto riporto del Presidente e del Consiglio per le attività di regolazione economica nei settori autostradale, stradale, aeroportuale, ferroviario e marittimo (2015-2014). In precedenza, ha ricoperto l'incarico di componente della Cabina di Regia del CIPE, ora Nucleo tecnico per il coordinamento della politica economica, a supporto del Presidente del Consiglio dei Ministri (2014-2011). In tale ruolo, è stata designata come componente aggiunto del Nucleo di consulenza per la regolazione dei servizi pubblici (NARS) e dell'Unità tecnica finanza di progetto (UTFP); e ha preso parte, in qualità di membro designato per la Presidenza del Consiglio dei Ministri, al Tavolo interistituzionale incaricato della redazione dello schema di contratto di concessione di progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche presso il Ministero dell'economia e delle finanze, al Tavolo tecnico sul recepimento delle nuove direttive appalti e concessioni presso il Dipartimento per le politiche comunitarie e al Gruppo di lavoro sulla compatibilità delle delibere del CIPE relative a investimenti in infrastrutture con la disciplina degli aiuti di Stato presso il Dipartimento per il coordinamento della politica economica. Sempre in Presidenza del Consiglio dei Ministri, ha ricoperto l'incarico di esperto giuridico per l'attività normativa del Consiglio dei Ministri presso il Dipartimento per gli affari giuridici e legislativi (2005-2010) e di esperto giuridico per la negoziazione in fase ascendente e il recepimento in fase discendente delle direttive europee in materia di infrastrutture, trasporti e servizi pubblici presso il Dipartimento per le politiche comunitarie (2007-2008). Ha lavorato come esperto presso l'Ufficio legislativo del Ministero del commercio internazionale (2007-2008) e del Ministero delle attività produttive (2004-2005) e come consigliere del Ministro presso l'Ufficio legislativo del Ministero per i beni e le attività culturali (2003-2004). Ha partecipato a varie commissioni di studio per la redazione di codici normativi, tra cui il Codice dei contratti pubblici. A livello locale, è stata presidente di due organismi di vigilanza sul trasporto pubblico locale di Roma Capitale (2014-2010), responsabile dell'Osservatorio permanente sul TPL capitolino e componente della segreteria tecnica, in qualità di esperto di diritto urbanistico e dell'edilizia, dell'Ufficio di Presidenza della Società pubblica Roma Metropolitane (2010-2009).

Ha svolto l'incarico di docente a contratto di diritto pubblico, diritto regionale, diritto dell'urbanistica e dell'edilizia e diritto dell'ambiente presso l'Università di Roma "La Sapienza" e l'Università di Roma Tre (2007-2014). Ha svolto lezioni presso la Scuola superiore della pubblica amministrazione, la Scuola superiore di polizia e la Scuola superiore dell'amministrazione dell'interno.

È componente del Consiglio degli esperti presso il Ministero dell'economia e delle finanze ed esperto presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, avvocato responsabile del Dipartimento di diritto pubblico dello Studio legale Guzzetta & Meyer von Schauensee e consigliere di amministrazione di nomina governativa dell'Accademia di Belle Arti di Roma.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

POSIZIONE ATTUALE

• 2016 – oggi

COMPONENTE DEL CONSIGLIO DEGLI ESPERTI ED ESPERTO GIURIDICO PRESSO IL GABINETTO
Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento del Tesoro e Ufficio di Gabinetto

Alta consulenza per l'elaborazione, l'analisi e lo studio delle problematiche in materia di infrastrutture, trasporti, servizi pubblici e investimenti, con particolare riferimento ai profili concernenti i finanziamenti nazionali ed europei, le concessioni e i contratti di programma e di servizio nei settori aeroportuale, autostradale e ferroviario, le politiche tariffarie nei settori regolati, la riforma delle società pubbliche. Formulazione di proposte per la definizione degli indirizzi di politica finanziaria. Istruttoria tecnica di atti, provvedimenti, contratti e delibere CIPE. Redazione di schemi di previsioni normative.

COMPONENTE, DESIGNATO DAL MEF, DEL GRUPPO DI LAVORO SUL "REGOLAMENTO CONTRATTI – STUDIO E APPLICAZIONE DELLE NORME PER PREVENIRE OGNI RISCHIO O TENTATIVO D'INFILTRAZIONE MAFIOSA NELL'AMBITO DELLA STIPULAZIONE E DELL'ESECUZIONE DEI CONTRATTI RELATIVI ALLA REALIZZAZIONE DELLA SEZIONE TRANSFRONTALIERA NUOVA LINEA FERROVIARIA TORINO LIONE", DA SOTTOPORRE A RATIFICA INSIEME ALL'ACCORDO ITALIA FRANCIA 24 FEBBRAIO 2015 E AL PROTOCOLLO ADDIZIONALE 8 MARZO 2016.

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Commissione intergovernativa per la Nuova Linea Ferroviaria Torino –Lione

• 2016 – oggi

ESPERTO GIURIDICO SENIOR

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, Ufficio Legislativo,

Partecipazione ai lavori del Gruppo di lavoro incaricato di redigere il nuovo Testo unico sui rapporti di lavoro con le pubbliche amministrazioni.

• 2014 – oggi

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE (DI NOMINA GOVERNATIVA)

Accademia di Belle Arti di Roma

• 2011 – oggi

AVVOCATO, RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO DI DIRITTO PUBBLICO

Studio Legale Guzzetta & Meyer Von Strauensee (GMVS) in Roma

INCARICHI IN PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

• 2014 – 2015

ESPERTO SENIOR PER GLI AFFARI ISTITUZIONALI, INTERNAZIONALI E REGOLATORI

Autorità di Regolazione dei Trasporti, Uffici del Presidente in Roma

Supporto giuridico alle funzioni deliberative e di indirizzo del Presidente e del Consiglio sui temi della regolazione economica nei settori del trasporto autostradale, ferroviario, aereo e marittimo; consulenza legale e legislativa; cura dei rapporti con Parlamento, Governo e altre pubbliche amministrazioni; attività di analisi, studio, ricerca e consulenza nelle materie di competenza dell'Autorità con particolare riferimento a: concessioni autostradali, diritti aeroportuali, contratti di programma e contratti di servizio, trasporto pubblico locale, accesso alle infrastrutture di trasporto, mobilità dei passeggeri e delle merci, contratti pubblici, aiuti di stato, criteri per la fissazione di tariffe, pedaggi e canoni, tutela della concorrenza.

• 2011 – 2014

COMPONENTE DELLA CABINA DI REGIA DEL CIPE, ORA NUCLEO TECNICO PER IL COORDINAMENTO DELLA POLITICA ECONOMICA

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica (DIPE)

Supporto giuridico alle attività di impulso e coordinamento del Presidente del Consiglio dei Ministri in materia economico-finanziaria; istruttorie tecniche di atti e provvedimenti oggetto di attività deliberativa del CIPE e/o concernenti i lavori del NARS e dell'UTFP; negoziazione e progettazione legislativa, anche in raccordo con gli uffici del Consiglio dei Ministri e le Commissioni parlamentari; predisposizione di atti e provvedimenti, rapporti, relazioni, note, comunicazioni, memorie difensive e pareri interni; formulazione di quesiti all'Avvocatura generale dello Stato e alla Commissione per l'accesso ai documenti amministrativi; stesura di contratti di diritto pubblico e privato, accordi e convenzioni; predisposizione di avvisi pubblici per la selezione di esperti e degli atti di nomina collegati; strutturazione di processi interni di lavoro in ottica di semplificazione, accelerazione, efficientamento e ottimizzazione dei risultati dell'azione amministrativa; audizioni con autorità di settore; coordinamento di tavoli interistituzionali e gestione relazioni esterne; consulenza giuridica e assistenza legale in materia di servizi di pubblica utilità, politiche tariffarie, politiche regolatorie, aiuti di stato, contratti pubblici, PPP e *project finance*, programmazione economica, investimenti in opere pubbliche, costruzione e gestione di infrastrutture, trasporti, *utilities* e settori regolati, urbanistica ed edilizia.

COMPONENTE AGGIUNTO, SU DESIGNAZIONE DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO, DEL NARS-NUCLEO DI CONSULENZA PER L'ATTUAZIONE E REGOLAZIONE DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ E DELL'UTFP-

UNITÀ TECNICA FINANZA DI PROGETTO

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica (DIPE)

COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL DIPE, DEL TAVOLO INTERISTITUZIONALE MEF-RGS, PCM, CASSA DEPOSITI E PRESTITI, ISTAT, ANCE, ANCI, SDA BOCCONI, INCARICATO DELLA REDAZIONE DEL DOCUMENTO "GUIDA ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PER LA REDAZIONE DI UN CONTRATTO DI CONCESSIONE DI PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DI OPERE PUBBLICHE MEDIANTE SOCIETÀ DI PROGETTO AI SENSI DEGLI ARTT. 3, COMMA 15TER, E 143 DEL D.LGS. N. 163 DEL 2006"

Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL DIPE, DEL TAVOLO TECNICO SUL RECEPIMENTO DELLA DIRETTIVA 2014/23/UE SULL'AGGIUDICAZIONE DEI CONTRATTI DI CONCESSIONE, DELLA DIRETTIVA 2014/24/UE SUGLI APPALTI PUBBLICI E DELLA DIRETTIVA 2014/25/UE SULLE UTILITIES

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le Politiche comunitarie

COMPONENTE DEL GRUPPO DI LAVORO SULLA COMPATIBILITÀ DELLE DELIBERE DEL CIPE RELATIVE A INVESTIMENTI IN INFRASTRUTTURE CON LA DISCIPLINA DEGLI AIUTI DI STATI

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica (DIPE)

• 2010 – 2014

PRESIDENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA SULL'ATTUAZIONE DEL CONTRATTO DI SERVIZIO TRA ROMA CAPITALE E ROMA SERVIZI PER LA MOBILITÀ S.R.L. PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ STRUMENTALI ALL'ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Roma Capitale, Dipartimento VII Politiche per la Mobilità

• 2010 – 2014

PRESIDENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA SULL'ATTUAZIONE DEL CONTRATTO DI SERVIZIO TRA ROMA CAPITALE E ATAC S.P.A. PER LO SVOLGIMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Roma Capitale, Dipartimento VII Politiche per la Mobilità

Vigilanza sulla programmazione e implementazione delle attività, svolte dalla società preposta alla gestione *in house* del servizio pubblico locale di trasporto nel territorio di Roma Capitale, concernenti: politiche tariffarie, piano industriale, piani di reclutamento delle risorse, piani di investimento, programmi di esercizio dei servizi di trasporto in metropolitana e di superficie, qualità dei servizi e costi all'utenza, condizioni di accesso alle infrastrutture; monitoraggio e istruttoria delle criticità del servizio, anche attraverso attività ispettive; controllo dei risultati di gestione e vigilanza sulla gestione economico-finanziaria dell'Azienda in ordine al servizio al fine del parere di congruità per la liquidazione delle somme previste dal contratto.

• 2010 – 2011

COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DI ROMA CAPITALE, DEL COMITATO DI GOVERNANCE TRA ROMA CAPITALE E L'UNIONE DEGLI INDUSTRIALI E DELLE IMPRESE DEL LAZIO PER LO SVILUPPO DI SOLUZIONI PER LA MOBILITÀ NEL TERRITORIO METROPOLITANO

Unione Industriali del Lazio, Ufficio di Presidenza

• 2010 – 2011

RESPONSABILE DELL'OSSERVATORIO PERMANENTE SUL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE DI TRASPORTO

Roma Capitale, Dipartimento VII Politiche per la Mobilità

• 2009 – 2010

COMPONENTE DELLA SEGRETERIA TECNICA, IN QUALITÀ DI AVVOCATO SPECIALIZZATO IN DIRITTO URBANISTICO, DELL'EDILIZIA E DEL PAESAGGIO, DEL COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO PER LO STUDIO, L'ANALISI E LA RISOLUZIONE DELLE PROBLEMATICHE CONNESSE ALLA REALIZZAZIONE DELLA RETE METROPOLITANA DI ROMA CAPITALE

Roma Metropolitane S.r.l., Ufficio del Presidente

• 2007 – 2008

ESPERTO SENIOR DI POLITICHE DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

Ministero per il Commercio Estero, Ufficio Legislativo

Negoziante e progettazione normativa in materia di organizzazione amministrativa, tutela del *Made in Italy*, delocalizzazione delle imprese, investimenti (riparto e assegnazione fondi alle imprese) in funzione dello sviluppo; consulenza giuridica e assistenza legale in materia di internazionalizzazione delle imprese, accesso al finanziamento pubblico, rapporti tra Ministero ed enti strumentali, società per azioni, fondazioni e altri soggetti sottoposti al potere di vigilanza e/o di controllo del Ministro, riparto di competenze tra Stato e Regioni, relazioni tra Stato, Unione Europea e organizzazioni internazionali; approfondimenti tematici nelle materie di competenza del Ministero di interesse del Ministro.

• 2007 – 2008

ESPERTO GIURIDICO SENIOR PER LA NEGOZIAZIONE IN FASE ASCENDENTE NELLE SEDI UE E IL

RECEPIMENTO E L'IMPLEMENTAZIONE IN FASE DISCENDENTE DELLE DIRETTIVE EUROPEE IN MATERIA DI INFRASTRUTTURE, TRASPORTI, SERVIZI PUBBLICI E ALTRI SETTORI REGOLATI

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le Politiche Comunitarie

Supporto tecnico e partecipazione ai lavori in fase ascendente di negoziazione ed elaborazione delle direttive europee in materia di infrastrutture, trasporti, servizi pubblici e altri settori regolati, e in fase discendente di recepimento e implementazione delle direttive stesse; attività di assistenza giuridico legale in favore delle amministrazioni regionali e locali per gli adempimenti di competenza in sede di recepimento e attuazione; gestione delle relazioni esterne con le istituzioni comunitarie e locali.

• 2005 – 2010

ESPERTO GIURIDICO SENIOR PER L'ATTIVITÀ NORMATIVA DEL GOVERNO, A SUPPORTO DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A INFRASTRUTTURE, TRASPORTI, SERVIZI PUBBLICI, BENI CULTURALI E PAESAGGIO, MISURE ECONOMICHE, RIORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA, E ALTRESÌ PER LE ATTIVITÀ GIURIDICO AMMINISTRATIVE DEL SOTTOSEGRETARIO DI STATO ALLA PRESIDENZA

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per gli Affari Giuridici e Legislativi (DAGL)

Supporto giuridico e consulenza legale nelle istruttorie tecniche dei provvedimenti oggetto di attività deliberativa del Consiglio dei Ministri; negoziazione e progettazione legislativa nelle materie di competenza statale con particolare riferimento alle materie dell'organizzazione amministrativa, infrastrutture, trasporti, *utilities* e settori regolati, contratti pubblici, ambiente, beni culturali e paesaggio; analisi, studio, ricerca e consulenza in tema di rapporti tra potere politico, apparati pubblici ed economia; predisposizione di atti e provvedimenti, circolari, direttive, linee guida, rapporti, relazioni, memorie difensive e pareri interni; formulazione di quesiti al Consiglio di Stato, all'Avvocatura generale dello Stato e agli altri organi di consulenza amministrativa; drafting, monitoraggio normativo, *reporting*, AIR.

L'amministrazione ha conferito l'"onorevole servizio".

• 2005 – 2006

COMPONENTE DEL GRUPPO DI LAVORO COSTITUITO A SUPPORTO DELLA COMMISSIONE DI STUDIO, PRESIEDUTA DAL CONS. DE LISE, INCARICATA DELLA REDAZIONE DEL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. N. 163/2006)

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per gli Affari Giuridici e Legislativi

L'attività del Gruppo di lavoro ha ricevuto l'encomio solenne del Sottosegretario alla Presidenza On. Gianni Letta.

• 2004 – 2005

ESPERTO GIURIDICO INCARICATO DELLA PROGETTAZIONE LEGISLATIVA IN MATERIA DI RIORGANIZZAZIONE DEGLI SPORTELLI ITALIA ALL'ESTERO, TUTELA DEL MADE IN ITALY E DELOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE

Ministero dello Sviluppo Economico, Direzione Generale per le Politiche di Internazionalizzazione

Attività di consulenza legislativa e studio in materia di riorganizzazione degli Sportelli Italia all'estero, tutela del *Made in Italy* e delocalizzazione delle imprese. Collaborazione alle attività dell'Ufficio per il coordinamento legislativo del Vice Ministro con delega alle politiche di internazionalizzazione.

L'amministrazione ha conferito l'"onorevole servizio".

• 2004 – 2005

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE DI STUDIO, PRESIEDUTA DAL PROF. CASSANO, INCARICATA DELLA REDAZIONE DEL CODICE PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE

Ministero dello Sviluppo Economico, Ufficio per il Coordinamento Legislativo del ViceMinistro con delega all'internazionalizzazione delle imprese

• 2003 – 2004

CONSIGLIERE DEL MINISTRO

Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Ufficio Legislativo

Negoziazione e progettazione legislativa in materia di beni culturali, paesaggio, spettacolo dal vivo, cinema, libro, restauro, diritto d'autore; formulazione di quesiti al consiglio di Stato e all'Avvocatura generale dello Stato; consulenza giuridica e assistenza legale agli uffici; supporto alle attività di indirizzo politico-amministrativo; attività di analisi, studio e consulenza in ordine ai rapporti tra Stato e regioni negli ambiti di competenza del Ministero di rilevanza costituzionale o comunitaria.

L'amministrazione ha conferito l'"onorevole servizio".

• 2003 – 2004

COMPONENTE DEL GRUPPO DI LAVORO COSTITUITO A SUPPORTO DELLA COMMISSIONE DI STUDIO, PRESIEDUTA DAL CONS. TROTTA, INCARICATA DELLA REDAZIONE DEL CODICE DEI BENI CULTURALI E DEL PAESAGGIO (D.LGS. N. 42/2004)

Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Ufficio Legislativo

PROFESSIONE LEGALE

- 2007 – 2011 **AVVOCATO SPECIALIZZATO IN DIRITTO AMMINISTRATIVO**
Studio legale Milani in Roma
- 2003 – 2007 **AVVOCATO**
Studio legale Occhipinti e Dell'Erba in Roma

ATTIVITÀ DIDATTICA

Contratti di insegnamento

- 2012 – 2014 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO REGIONALE**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2011 – 2012 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEL GOVERNO**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2010 – 2011 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI DIRITTI E LIBERTÀ COSTITUZIONALI**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2009 – 2011 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO URBANISTICO**
Sapienza – Università di Roma, Prima Facoltà di Architettura "L. Quaroni"
- 2009 – 2010 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO**
Sapienza – Università di Roma, Prima Facoltà di Architettura "L. Quaroni"
- 2009 – 2010 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI ISTITUZIONI DI DIRITTO PUBBLICO**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2008 – 2010 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI LEGISLAZIONE URBANISTICA E DELL'EDILIZIA**
Sapienza – Università di Roma, Prima Facoltà di Architettura "L. Quaroni"
- 2008 – 2009 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI ATTIVITÀ NORMATIVA DEL GOVERNO**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2007 – 2008 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI RAPPORTI TRA POLITICA E AMMINISTRAZIONE**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2007 – 2008 **PROFESSORE A CONTRATTO PER L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO REGIONALE**
Università di Camerino, Facoltà di Giurisprudenza

Docenze in master universitari e Scuole di alta formazione della PA

- 2010 – oggi **DOCENTE DEL MASTER IN DIRITTO AMMINISTRATIVO E SCIENZA DELL'AMMINISTRAZIONE**
Università di Napoli Suor Orsola Benincasa, Facoltà di Giurisprudenza
- 2013 **DOCENTE DEL MASTER IN PROCESSI DECISIONALI E LOBBYING IN ITALIA E IN EUROPA**
Università di Roma Tor Vergata, Facoltà di Giurisprudenza
- 2010 – 2014 **DOCENTE DEL MASTER IN URBAM (URBANISTICA ED EDILIZIA)**
Sapienza – Università di Roma, Prima Facoltà di Architettura "L. Quaroni"
- 2009 **DOCENTE DEL MASTER IN INNOVAZIONE E MANAGEMENT NELLA PA**
Università di Roma Tre, Facoltà di Economia
- 2006 – 2014 **DOCENTE E FORMATORE DI FIGURE DIRIGENZIALI**
Scuola Nazionale dell'Amministrazione e la Scuola Superiore di Polizia
- 2006 – 2010 **DOCENTE DEL MASTER IN DIRITTO AMMINISTRATIVO E SCIENZA DELLA PA**
Università di Roma Tre, Facoltà di Giurisprudenza
- 2003 – 2015 **DOCENTE DEL MASTER IN ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DELLA PA**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza

Assistente alla cattedra e cultrice della materia

- 2010 – oggi **ASSISTENTE E CULTRICE DELLA MATERIA PRESSO L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO AMMINISTRATIVO TENUTO DAL PROF. GIORGIO BERNARDO MATTARELLA**
Università LUISS Guido Carli, Facoltà di Giurisprudenza
- 2009 – 2014 **ASSISTENTE E CULTRICE DELLA MATERIA PRESSO L'INSEGNAMENTO DI ISTITUZIONI DI DIRITTO PUBBLICO TENUTO DAL PROF. CARLO COLAPIETRO**
Università di Roma Tre, Facoltà di Scienze Politiche
- 2005 – 2008 **ASSISTENTE E CULTRICE DELLA MATERIA PRESSO L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO COSTITUZIONALE TENUTO DAL PROF. MARCO RUOTOLO**

Università di Camerino, Facoltà di Giurisprudenza

- 2004 – 2005 **ASSISTENTE E CULTRICE DELLA MATERIA PRESSO L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO DEGLI ENTI LOCALI TENUTO DAL PROF. ALESSANDRO NATALINI**
Università della Tuscia, Facoltà di Economia
- 2002 – 2007 **ASSISTENTE E CULTRICE DELLA MATERIA PRESSO L'INSEGNAMENTO DI DIRITTO AMMINISTRATIVO TENUTO DAL PROF. SABINO CASSESE**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza

ATTIVITÀ DI RICERCA

- 2008 – 2009 **RICERCATRICE A CONTRATTO SUL TEMA “L'IMPATTO DEI SISTEMI FORMATIVI E DI RECLUTAMENTO DELLA SSPA SULLA DIRIGENZA DELLO STATO”**
Scuola Nazionale dell'Amministrazione
- 2006 **RICERCATRICE A CONTRATTO “LA CO-AMMINISTRAZIONE EUROPEA”**
Formez, Centro di Formazione e Studi del Dipartimento della Funzione Pubblica
- 2004 – 2007 **RICERCATRICE NELL'AMBITO DELLA RETE DI ECCELLENZA CONNEX CONNECTING EXCELLENCE ON EUROPEAN GOVERNANCE**
Università di Mannheim
- 2002 – 2005 **RICERCATRICE NELL'AMBITO DEI PROGRAMMI DI RICERCA DI RILEVANTE INTERESSE NAZIONALE (PRIN), COFINANZIATI DAL MIUR, SUI TEMI LO SPAZIO GIURIDICO GLOBALE E GLI UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE TRA POLITICA E AMMINISTRAZIONE DIRETTI DAL PROF. SABINO CASSESE**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza
- 2002 – 2004 **RICERCATRICE A CONTRATTO**
MIPA, Consorzio per lo sviluppo delle metodologie e delle innovazioni nelle PA

PUBBLICAZIONI

- 2012 V. MILANI, *Artt. 36 e 37*, in AA.VV., *Commentario al Testo Unico in materia edilizia*, UTET;
- 2010 – 2015 V. MILANI, in AA.VV., *Cronache amministrative*, *Riv. Trim. Dir. Pubbl.*;
- 2010 V. MILANI, *La strada impervia della riforma della dirigenza pubblica*, in *Scritti in onore di Sabino Cassese*, vol. III, Giuffrè;
- 2009 V. MILANI, *L'impatto della Scuola superiore della pubblica amministrazione sulla dirigenza dello Stato*, in B.G. Mattarella (a cura di), *La dirigenza dello Stato e la Scuola superiore della pubblica amministrazione*, Roma;
- 2009 V. MILANI, *La politica e l'amministrazione: una dirigenza fidelizzata?*, in L. Torchia (a cura di), *Il sistema amministrativo italiano nel XXI secolo*, Il Mulino;
- 2007 V. MILANI, *Le misure di stabilizzazione del lavoro precario nel settore pubblico previste dalla Legge Finanziaria 2007*, in *Giorn. Dir. Amm.*, n. 12, p. 1265-1270;
- 2007 V. MILANI, *Dirigenza pubblica e potere politico. Le esperienze statale, regionale e locale a confronto*, Tesi di dottorato;
- 2006 V. MILANI e L. FIORENTINO, *Gli uffici di diretta collaborazione del Ministro dell'economia e delle finanze*, in *Riv. Trim. Dir. Pubbl.*, n. 3, p. 727-747;
- 2005 V. MILANI, *Recensione ad "Antonio Mansi, La tutela dei beni culturali e del paesaggio, Padova, Cedam, 2004, 639"*, in *Riv. Trim. Dir. Pubbl.*, n. 3, p. 842-845;
- 2005 V. MILANI, *Il regime degli incarichi dirigenziali al vaglio della Corte costituzionale*, commento all'ordinanza del Tribunale di Roma, sez. IV Lavoro, del 11 maggio 2004, in *Giorn. Dir. Amm.*, n. 4, p. 391-400; su www.clubdirigentipa.it;
- 2004 V. MILANI, *Il nuovo codice dei beni culturali e del paesaggio. Il paesaggio*, commento alla Parte Terza del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, recante "Codice dei beni culturali e del paesaggio", in *Giorn. Dir. Amm.*, n. 5, p. 486-494;
- 2003 V. MILANI, *Principio di legalità e poteri dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas*, nota a sentenza TAR Lombardia, sez. II, 4 aprile 2002, n. 1331, in *Giorn. Dir. Amm.*, n. 1, p. 37-44;
- 2003 – 2008 V. MILANI, in G. Napolitano (a cura di), *Osservatorio sull'attività normativa del Governo in materia di privatizzazioni*, in *Riv. Trim. Dir. Pubbl.*

TITOLI PROFESSIONALI

AVVOCATO IN ROMA

CONCLUSIONE PRATICA TRIENNALE DI **REVISORE LEGALE**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2014 – 2015 **EXECUTIVE MASTER IN “CONSIGLIERI DI CdA E SINDACI DI SOCIETÀ PUBBLICHE E PRIVATE: RESPONSABILITÀ, COMPETENZE E LEADERSHIP”**
Sole 24Ore Business School, Milano
- 2007 **DOTTORATO DI RICERCA IN “DIRITTO AMMINISTRATIVO E ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI”**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di Diritto Pubblico
- 2003 – 2008 **CORSO PROGREDITO IN “DIRITTO AMMINISTRATIVO NAZIONALE, COMPARATO, EUROPEO E GLOBALE”**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di Diritto Pubblico e Istituto di ricerche sulla Pubblica Amministrazione
- 2007 **CORSO JEAN MONNET SU “I POTERI AUTORITATIVI DELL’UNIONE EUROPEA”**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di Diritto Pubblico
- 2002 **CORSO DI PERFEZIONAMENTO POST-LAUREA IN SCIENZA DELL’AMMINISTRAZIONE SUL TEMA “LA COLLABORAZIONE TRANSNAZIONALE TRA AUTORITÀ DI CONTROLLO NEL SETTORE FINANZIARIO”**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di Diritto Pubblico e Banca di Roma
- 2001 **CORSO IN “PUBLIC ADMINISTRATION AND PUBLIC POLICY”**
London School of Economics and Political Science (LSE), Prof. Mark Thatcher
- 2000 – 2001 **LAUREA IN GIURISPRUDENZA CON VOTAZIONE 110/110 E LODE**
Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza
La tesi di laurea in diritto pubblico dell’economia, sul tema “Organizzazione e funzioni dell’Office of Telecommunications” è stata premiata nell’ambito del concorso bandito nel 2003 dal Fondo Carlo Leuzzi presso il Senato della Repubblica.
- 1994 **DIPLOMA DI LICEO LINGUISTICO CON VOTAZIONE 60/60**
Istituto Regina Apostolorum in Roma

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

FRANCESE

OTTIMO LIVELLO DI LETTURA, SCRITTURA ED ESPRESSIONE ORALE

INGLESE

OTTIMO LIVELLO DI LETTURA, SCRITTURA ED ESPRESSIONE ORALE

TEDESCO

LIVELLO DI LETTURA, SCRITTURA ED ESPRESSIONE ORALE ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

Spiccate abilità relazionali e di comunicazione, maturate in circa quindici anni di incarichi di alta *expertise* tecnica in istituzioni strategiche del Paese, a supporto diretto di organi di indirizzo politico amministrativo e di figure dirigenziali apicali. Elevata capacità di gestione dei rapporti con le istituzioni ai diversi livelli di governo nazionale ed europeo, e dei rapporti tra amministrazioni e *stakeholders*, associazioni rappresentative e altri soggetti privati. Approfondita conoscenza delle dinamiche istituzionali sui versanti politico e amministrativo, e significativa sensibilità nella valutazione dei ruoli e degli interessi in gioco nei vari contesti di intervento.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Marcate abilità organizzative e strategiche, sviluppate grazie anche a un’ampia esperienza nella titolarità di incarichi di vertice e di coordinamento (rivestendo i ruoli di presidente di organismi di vigilanza, consigliere di amministrazione di un ente pubblico, componente di struttura tecnica di coordinamento, esperto senior, consigliere del Ministro, responsabile di dipartimento di studio legale). Forte motivazione e determinazione nel conseguire risultati di eccellenza. Comprovate

capacità di prendere iniziative, analizzare situazioni e verificare interferenze e criticità in ottica *problem setting* e *problem solving*. Inclinazione al lavoro di gruppo e alla collaborazione con i diversi livelli decisionali. Consolidata esperienza nella guida e gestione di gruppi di lavoro.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Ottima conoscenza dei principali software applicativi, sistemi operativi e internet. Utilizzo di banche dati giuridiche informatiche e siti per il monitoraggio di proposte normative e iniziative istituzionali.

ASSOCIAZIONI E ORGANIZZAZIONI

NEDCOMMUNITY – Associazione italiana amministratori non esecutivi e indipendenti (Socia)

IRPA – Istituto di ricerche sulla pubblica amministrazione, fondato dal Prof. Cassese (Socia)

RENA – Rete per l'Eccellenza Nazionale (Promotrice e Socia)

ARMIDA – Rete delle Alte Professionalità Femminili della PA (Promotrice e Socia)

PATENTE

Patente B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003.

Roma, 8 settembre 2016