

Paolo DE CARLO

Resumè

Quasi tutta la mia carriera professionale (gli ultimi 20 anni su 24 complessivi) è stata incentrata sul supporto alla Pubblica Amministrazione Centrale e Locale ricoprendo progressivamente ruoli tecnici, di consulenza e manageriali, inizialmente come funzionario e, a partire dal 2010, come dirigente d'azienda.

Gli anni che vanno dal 2001 al 2010, come funzionario in SIEMENS, sono stati dedicati all'evoluzione del sistema elettorale del Ministero dell'Interno inizialmente come team leader e, successivamente, come responsabile di progetto gestendo nei momenti di picco gruppi di lavoro di circa cinquanta persone. Il progetto di evoluzione del Sistema Informativo Elettorale (SIEL) aveva l'obiettivo di sostituire il sistema basato su mainframe Siemens BS2000 con un nuovo sistema basato su architetture open. Il progetto, nei successivi dieci anni, non si è limitato ad un mero porting, ma è stato un vero e proprio progetto di trasformazione digitale ante litteram in quanto ha coinvolto tutti gli aspetti tipici di una trasformazione digitale: organizzazione, processi, architetture, tecnologie. Il progetto includeva inoltre anche l'evoluzione dell'AIRE (Anagrafica Italiani Residenti all'Estero) e della Finanza Locale.

Nei successivi 7 anni circa (2010-2016) come dirigente in EY, ho continuato a gestire il Sistema Elettorale del Ministero dell'Interno (2010-2015 circa) come responsabile di progetto e, allo stesso tempo, dedicandomi allo sviluppo ed alla gestione di numerosi altri progetti sempre incentrati sulla trasformazione digitale di PA Centrali e Locali. Durante i 15 anni di gestione del sistema elettorale centrale del Ministero dell'Interno ho gestito numerosi sistemi elettorali regionali sia realizzandoli ex-novo (Regione Marche) che adeguando il sistema elettorale regionale nazionale a quello regionale specifico (Calabria, Campania, Umbria, Emilia-Romagna, Veneto e Lombardia). Nel 2017 in occasione del referendum consultivo per l'autonomia della Lombardia sono stato coinvolto (pro bono) in qualità di esperto dal CIO della Regione Lombardia nella definizione dei processi e delle regole tecniche che il sistema di voto elettronico avrebbe dovuto soddisfare.

Nell'ambito degli enti previdenziali, ho ricoperto il ruolo di responsabile del progetto di ridisegno utente centrico del Portale della comunicazione istituzionale di INPS mentre per INAIL, sempre come responsabile di progetto, ho guidato un servizio di supporto specialistico ICT con la finalità di fornire il supporto alle strutture tecniche dell'Amministrazione impegnate nel governo e nell'evoluzione strategica dei servizi ICT.

Dal 2017 ad oggi come dirigente in aizoOn, oltre a guidare progetti di trasformazione digitale in Agenzia delle Entrate ed in ACI Informatica mi sono dedicato alla diffusione di servizi e prodotti di cyber security oltre che nella Pubblica Amministrazione anche nell'ambito della Difesa. In particolare promuovendo soluzioni innovative che vedono l'utilizzo delle analitiche avanzate e del machine learning a grandi moli di dati generati dal traffico di rete.

Durante tutta la mia carriera ho sempre mantenuto vivo il mio interesse per l'innovazione appassionandomi soprattutto all'open innovation, agli approcci agili e lean ed alle strategie di innovazione in genere ed in particolare la Blu Ocean Strategy.

Una laurea in Ingegneria Elettronica vecchio ordinamento ed una esperienza sul campo da analista programmatore, analista funzionale e team leader nei primi anni della mia carriera completano il mio profilo professionale.

Principali enti pubblici

| | |
|-----------------|--|
| AgID | Casellario Giudiziale |
| INAIL | Agenzia Nazionale |
| INPS | Giovani |
| SOGEI | Ministero dell'Interno |
| MIT | Capitanerie di Porto |
| MEF | Regione Basilicata |
| Corte dei Conti | Regione Calabria |
| Regione Marche | Regione Lombardia |
| Regione Umbria | Regione Veneto |
| | Regione Campania |
| | Agenzia Internazionale per la Cooperazione e lo Sviluppo |

Formazione

Laurea vecchio ordinamento in Ingegneria Elettronica Università "La Sapienza" con 104/110 anno accademico 1996
Prince2 Foundation Certificate
ITIL Foundation Certificate
Opportunity, Risk e Financial Management, Project Controlling

Esperienza professionale da Gennaio 2017 ad oggi in **aizoOn**

- **ACI Informatica:** servizi di sviluppo software
- **Agenzia delle Entrate-Riscossione:** servizi di sviluppo software
- **aramis:** vendita della piattaforma di network security monitoring e servizi di cyber security a:
 - Stato Maggiore Esercito
 - Stato Maggiore Difesa
 - Dipartimento dei Vigili del Fuoco del Ministero dell'Interno
 - Dipartimento Libertà Civili ed Immigrazione del Ministero dell'Interno
 - Direzione Centrale dei Servizi Elettorali del Ministero dell'Interno
 - Infocamere

Esperienza professionale da Luglio 2010 a Dicembre 2016 in **EY**

- **Ministero dell'Interno:** Responsabile del Contratto per lo Sviluppo, evoluzione e manutenzione dei sistemi informativi del Servizio Elettorale e della Finanza Locale del Ministero dell'Interno.
- **Regione Calabria:** Responsabile del Contratto per la gestione delle elezioni regionali 2014 della Regione Calabria.
- **Regione Emilia-Romagna:** Responsabile del Contratto del progetto di gestione delle elezioni regionali 2014 della Regione E-R.
- **Regione Lombardia:** Responsabile del Contratto del progetto di gestione delle elezioni regionali 2013 della Regione Lombardia.
- **Agenzia Nazionale Giovani:** servizio di Analisi e razionalizzazione dei dati gestiti: volta ad analizzare il grado di digitalizzazione dei dati gestiti ad oggi dall'Agenzia, individuare e valutare delle iniziative puntuali finalizzate ad aumentare il grado di digitalizzazione di ciascuna categoria di dati identificata e definire una road map di interventi finalizzata ad accompagnare l'Agenzia nel percorso di digitalizzazione che dovrà intraprendere.
- **INAIL:** Servizi Di Supporto Specialistico ICT con la finalità di fornire il supporto alle strutture tecniche dell'Amministrazione impegnate nel governo e nell'evoluzione strategica dei servizi ICT.
- **Regione Basilicata:** analisi dei processi e definizione dei requisiti nell'ambito della fornitura, messa in esercizio e manutenzione del Sistema Informativo Agricolo della Regione Basilicata (SIA -RB).
- **Agenzia Internazionale per la Cooperazione e lo Sviluppo:** servizio di consulenza finalizzato alla definizione di una road map digitale dell'Agenzia, anche in linea con i detti i normativi quello di digitalizzare i processi sottesi alla gestione dell'intero ciclo di vita degli interventi di cooperazione
- **Capitanerie di Porto:** servizio di scouting nell'ambito dei Finanziamenti Comunitari basato sull'analisi dell'assetto organizzativo e valutazione ex ante dei fabbisogni dei singoli Reparti attraverso interviste ad hoc e analisi desk delle fonti documentali a disposizione, Individuazione delle diverse tipologie di risorse disponibili per la realizzazione degli obiettivi prefissati e presentazione di una candidatura progettuale per l'ottenimento della concessione di finanziamento comunitario.
- **SOGEI - Corte dei Conti:** Analisi dei processi giuridico-contabili presso la Corte dei conti, propedeutica alla reingegnerizzazione del sistema (SISP – Sistema Informativo Sezioni e Procure) e finalizzata a rendere il sistema sia in linea con i processi/prassi attuali, sia adeguato alle recenti innovazioni normative in ottica di processo telematico.
- **Regione Calabria – Dipartimento Programmazione Nazionale e comunitaria:** Digitalizzazione del modello operativo del Dipartimento della Programmazione della Regione Calabria, attraverso un'analisi di tutti i processi sottesi, un assessment dei Sistemi IT disponibili e la raccolta e prioritizzazione dei requisiti normativi, gestionali e finanziari.
- **Ministero della Giustizia Casellario Giudiziale:** presidio delle attività di gestione del progetto di conduzione, manutenzione ed evoluzione del Sistema Informativo del Casellario Giudiziale ,presso il Ministero della Giustizia, in termini di rendicontazione, monitoraggio degli SLA contrattuali, calcolo e verifica delle attività fatturabili
- **AgID:** supporto all'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) nella promozione e gestione di appalti pubblici innovativi mediante Pre-Commercial Procurement (PCP); in particolare è stata gestita la prima fase del progetto Cloud For Europe, in cui l'AGID è stata la Stazione Appaltante e Centrale di Committenza anche per conto di amministrazioni di altri Paesi europei.
- **Consip:** supporto consulenziale alla definizione delle strategie di sourcing per la realizzazione di sistemi ERP per le PA nell'ambito del contratto di consulenza erogato da EY in RTI con KPMG.
- **Ministero dell'Interno Dipartimento per le Libertà Civili e l'Immigrazione:** Raccolta e analisi dei requisiti finalizzata a digitalizzare la gestione dei fondi FA M I (Fondo asilo migrazione e integrazione) e MSNA (Fondo Minori Stranieri non accompagnati) per la nuova Programmazione 2014-2010 in tutte le fasi del ciclo di vita dell'attuazione dei progetti.

Ministero dell'Economia e delle Finanze: analisi dell'attuale Portale del Dipartimento del Tesoro finalizzata ad indentificare lo stato dell'arte per poter proporre un serie di interventi volti alla reingegnerizzazione.

25 giugno 2020

Paolo De Carlo

- **INPS** (SPC Fastweb): progettazione di un portale unico (interno) per la comunicazione nel settore della Pubblica Amministrazione (INPS)
- **Ministero Infrastrutture e Trasporti**: Responsabile del Contratto EY nell'ambito del R TI che governa il progetto Banca Dati per il Monitoraggio delle Infrastrutture Strategiche .
- **Ministero dell'Interno**: Responsabile IT nell'ambito del progetto SOLID per la gestione dei Fondi Europei per l'Immigrazione.

Esperienza professionale da Gennaio 2001 a Giugno 2010 in **SIEMENS**

Ministero dell'Interno - Project Manager nell'ambito dei seguenti progetti:

- Sviluppo e manutenzione evolutiva del Sistema Informativo Elettorale e relativi servizi di supporto specialistico per le elezioni Regionali ed Amministrative del 2010 per la gestione delle elezioni Regionali ed Amministrative del 2010;
- Implementazione del sistema informativo dell'A IRE (Anagrafe degli Italiani Residenti all'Estero) centrale e comunale per l'interoperabilità degli Enti coinvolti nel processo di gestione dell'AIRE: Ministero dell'Interno, Ministero Affari Esteri, Agenzia dell'Entrate, Comuni (8100);
- Evoluzione del Sistema Elettorale con riferimento alle tipologie di elezioni previste nel 2009 per la gestione delle elezioni Europee ed Amministrative 2009;
- Elezioni Regionali: evoluzione del Sistema Informatico Elettorale per la gestione delle elezioni Regionali Abruzzo 2008;
- Servizi informatici di sviluppo software e dei servizi di assistenza finalizzati all'utilizzo del Sistema Elettorale per la gestione degli eventi elettorali del 13 e 14 aprile 2008 per la gestione delle elezioni Politiche ed Amministrative del 2008;
- Evoluzione del Sistema Elettorale per l'adeguamento architetturale del sistema
- Implementazione applicativa, nonché di servizi di assistenza sistemistica ed applicativa relativa alle procedure applicative elettorali in uso al Ministero dell'Interno, di un'assistenza di presenziamento agli eventi elettorali e di un servizio di manutenzione dei sistemi B S2000 per la gestione delle elezioni Politiche del 2006.
- Team Leader e in seguito Project Manager nell'ambito del progetto. Implementazione, manutenzione adeguata ed evolutiva delle procedure Elettorale, Finanza Locale e Aire e connessi servizi di assistenza sistemistica, applicativa e di formazione.
- Team Leader nell'ambito del progetto Migrazione in architettura client-server di applicazioni software in uso presso la Direzione Centrale per i Servizi Elettorali per il porting delle procedure Elettorale, Finanza Locale e Certificazione Antimafia dalla piattaforma B S2000 verso piattaforme open.
- **Regione Marche**: Project Manager nell'ambito del progetto per la realizzazione del Sistema Informativo Elezioni Regionali (SIER) per la gestione delle elezioni regionali 2010 della Regione Marche.
- **Webred S.p.A (azienda in house della Regione Umbria)**: Project Manager nell'ambito del progetto Servizio di sviluppo e manutenzione evolutiva del Sistema Informativo Elettorale e relativi servizi di supporto specialistico per la gestione delle elezioni regionali 2010 della Regione Umbria.
- **Regione Campania**: Project Manager nell'ambito del progetto Servizio di sviluppo e manutenzione evolutiva del Sistema Informativo Elettorale e relativi servizi di supporto specialistico per la gestione delle elezioni Regionali 2010 della Regione Campania.

Esperienza professionale da Novembre 1997 a Dicembre 2000 in Sysdata Italia Gruppo Datamat

- **APT - Autorità Portuale di Trieste**: Project Manager per i progetti GeCo-APT e FFSS-APT per la gestione rispettivamente della contabilità clienti (GeCo) e del traffico ferroviario (FFSS) dell'Autorità Portuale di Trieste.
- **ERICSSON**: Progetto SPED - sistema di simulazione di centrali telefoniche in tecnologia AX nel quale ha svolto il ruolo di analista programmatore

Esperienza professionale da Giugno 1996 a Ottobre 1997 in Gepin S.p.A.

- **TELECOM Italia**: Progetto PreCom - sistema GIS per le Previsioni Commerciali di Telecom Italia S.p.A, nel quale ha svolto il ruolo di analista programmatore.